

ÍNDICE

	<u>Páginas</u>
SESIÓN INAUGURAL:	
Palabras de bienvenida de WILLIAM LAYNE (Barbados), Secretario Permanente de Finanzas	7
Discurso pronunciado por CLAUDINO PITA, Secretario Ejecutivo del CIAT	9
CONFERENCIA INAUGURAL:	
<i>Establecimiento de la autoridad central de Ingresos Públicos de Barbados</i> , por RONALD BASCOMBE, Secretario Permanente de la Unidad de Proyectos Ministerio de Finanzas y Asuntos Económicos (Barbados)	13
<i>Ponencias</i>	
Tema 1. <i>La estructura organizativa</i> , por JENNIE GRANGER, Segunda Comisionada, Oficina de Tributación (Australia) . .	25
Tema 1.1. <i>Grados de autonomía financiera y presupuestaria</i> , por CAROLINA ROCA, Superintendente General de Innovación y Calidad Superintendencia de Administración Tributaria (Guatemala)	39
Tema 1.1. <i>Grados de autonomía financiera y presupuestaria</i> , LUIS ALBERTO PATRÓN ARREGUI, Administrador General de Innovación y Calidad Servicio de Administración Tributaria (México)	53
Tema 1.2. <i>Criterios para la departamentalización</i> , por BRIAN MACCAULEY, Comisionado Asistente para Política Legislativa y Asuntos Regulatorios Agencia Canadiense de Ingresos (Canadá)	69
Tema 1.2. <i>Criterios para la departamentalización</i> , por MANDISA MOKWENA, Gerente General de Riesgos de Cumplimiento Servicio de Rentas (Sudáfrica)	79
Tema 1.3. <i>La centralización y descentralización de la planificación y de la gestión</i> , por ENRICO MARTINO, Director de la Oficina de Relaciones Internaciones Ministerio de Economía y Finanzas (Italia)	85
Tema 1.3. <i>La centralización y descentralización de la planificación y de la gestión</i> , por DEBORAH NOLAN, Comisionada de la División de Grandes y Medianas Empresas Servicio de Rentas Internas (Estados Unidos de América) . .	107
Tema 2. <i>Modelos de relación de la Administración Tributaria central con otras instituciones de recaudación</i> , por JORGE RACHID, Secretario Ingresos Federales (Brasil)	123
Tema 2.1. <i>Integración de la Administración de Impuestos Internos, de Aduanas y de la Contribución Social</i> , por MARIO ROSSELLÓ, Subdirector General de Planificación y Administración Administración Federal de Ingresos Públicos (Argentina)	153
Tema 2.1. <i>Integración de la Administración de Impuestos Internos, de Aduanas y de la Contribución Social</i> , por LAURA CALDERÓN, Superintendente Nacional Tributaria Superintendencia Nacional de Administración Tributaria (Perú)	177
Tema 2.2. <i>Relación de la Administración Tributaria central con otras esferas de gobierno</i> , por FERNANDO DÍAZ YÜBERO, Director del Departamento de Organización, Planificación y Relaciones Internacionales de la Agencia Estatal de Administración Tributaria (España)	195
Tema 2.2. <i>Relación de la Administración Tributaria central con otras esferas de gobierno</i> , por JOSÉ GREGORIO VIELMA MORA, Superintendente Servicio Nacional Integrado de Administración Aduanera y Tributaria (Venezuela) . . .	211
Tema 3. <i>El cambio estructural en las Administraciones Tributarias modernas y la gestión de recursos humanos</i> , por HANS VAN DER VLIST, Comisionado Adjunto Impuestos y Aduanas, Administración Tributaria y Aduanera (Países Bajos)	221
Tema 3.1. <i>Reclutamiento y selección de personal, tendencias y estrategias para la capacitación de los recursos humanos</i> , por MARÍA RAQUEL AYALA DOVAL, Gerente de Investigación y Capacitación Centro Interamericano de Administraciones Tributarias	237
Tema 3.1. <i>Reclutamiento y selección de personal, tendencias y estrategias para la capacitación de los recursos humanos</i> , por OLIVIER SIVIEUDE, Director de Recursos Humanos Dirección General Dirección General de Impuestos (Francia)	255
Tema 3.2. <i>Mecanismos de motivación, reconocimiento y promoción</i> , por MARÍA JOANA BENTO DA SILVA SANTOS, Subdirectora General Dirección General de Impuestos (Portugal)	263
Tema 3.2. <i>Mecanismos de motivación, reconocimiento y promoción</i> , por INA YARDE, Oficial Señor de Recursos Humanos Dirección de Rentas Internas (Trinidad y Tobago)	275
Tema 3.3. <i>Responsabilidades y compromisos en la obtención de resultados</i> , por RICARDO ESCOBAR CALDERÓN, Director Servicio de Impuestos Internos (Chile)	281

	<u>Páginas</u>
Tema 3.3. <i>Responsabilidades y compromisos en la obtención de resultados</i> , por BRONISLAV MIKEL, Director del Departamento de Gerencia y Economía, Ministerio de Finanzas (República Checa)	289
CONSIDERACIONES FINALES SOBRE EL DESARROLLO DE LAS ESTRUCTURAS ORGANIZATIVAS, por WILLIAM V. BAKER, Comisionado Agencia de Ingresos de Canadá	297
RESOLUCIÓN DE LA 41. ^a ASAMBLEA GENERAL DEL CIAT	301
PROGRAMA DIARIO DE ACTIVIDADES	303
LISTA DE PARTICIPANTES	307
CENTRO INTERAMERICANO DE ADMINISTRACIONES TRIBUTARIAS	313