

PLAN DE OBJETIVOS 2022





Plan de Objetivos 2021

ÍNDICE

- I. Introducción
- II. Líneas estratégicas y objetivos
- III. Cuadros de seguimiento



I. INTRODUCCIÓN

El Plan Estratégico del Instituto de Estudios Fiscales (IEF) aprobado para el trienio 2021-2023, establece la misión, valores y visión del Instituto y prevé que las líneas estratégicas definidas en el mismo se concreten en un Plan de Objetivos anual.

En este **Plan para el ejercicio 2022** se desglosan los objetivos de cada una de estas seis líneas estratégicas del IEF, determinando la unidad responsable del cumplimiento de cada una de ellas y se aprueba igualmente un cuadro de seguimiento para la evaluación de todo el proceso.

Para el año 2022 el IEF tiene, en primer lugar, como prioridad poner en marcha, en el marco del Proyecto de Transformación Digital de la Administración General del Estado, actuaciones conducentes a potenciar la formación virtual, mejorando la ya existente convivencia con la formación presencial lo que requiere nuevas inversiones para adquirir medios materiales y aplicaciones más modernas y completas para buen número de aulas, salones de actos e instalaciones del centro.

En segundo lugar, el IEF, impulsará, según lo establecido en el Reglamento (UE) 2021/241 del Parlamento Europeo y del Consejo de 12 de febrero de 2021 por el que se establece el Mecanismo de Recuperación y Resiliencia, la formación en competencias digitales para cumplir con los hitos y objetivos recogidos en el Plan para la Recuperación, Transformación y Resiliencia de España relativas al refuerzo de las capacidades administrativas y a la transformación de la Administración (Inversión I3 del Componente 19 del Plan).

El objetivo de formar hasta un máximo de 5.040 alumnos durante los años 2023-2025, conlleva que durante este ejercicio se definan las competencias digitales, se diagnostiquen las necesidades de los alumnos, que se elabore el material docente necesario.

Finalmente, el IEF pretende continuar la tradición de esta institución en la elaboración de informes y estudios sobre reformas tributarias y explorando nuevas áreas de análisis y en el crecimiento de la realización de evaluaciones de políticas públicas en todos los niveles territoriales así como en el uso de herramientas fiscales de apoyo al asesoramiento e investigación y en un nuevo impulso de la colaboración con países en vías de desarrollo. De igual modo resulta de gran importancia tanto apoyar la investigación universitaria y la publicación de trabajos académicos en nuestras revistas y libros, como impulsar la transformación digital del organismo, profundizar en la gestión eficiente de la energía y los residuos así como avanzar en la prevención de riesgos laborales ante los desafíos planteados por la pandemia.

Además, con este Plan de Objetivos para 2022, se da cumplimiento a lo dispuesto en el apartado 2 del artículo 92 de la Ley 40/2015, de 1 de octubre, de Régimen Jurídico del sector Público, que establece que los organismos públicos deberán acomodar su actuación a lo previsto en su plan inicial de actuación, actualizándolo anualmente y desarrollando para el ejercicio siguiente las previsiones del plan de creación.



Plan de Objetivos 2019

I. LÍNEAS ESTRATÉGICAS Y OBJETIVOS

LÍNEA ESTRATÉGICA I

FORMACIÓN DE LOS NUEVOS FUNCIONARIOS DE GRUPOS A1 Y A2 Y LA FORMACIÓN CONTINUA.

LÍNEA ESTRATÉGICA I

FORMACIÓN DE LOS NUEVOS FUNCIONARIOS DE GRUPOS A1 Y A2 Y LA FORMACIÓN CONTINUA.

Código	Objetivo	Indicador	Responsable
1.1	DAR RESPUESTA EFICIENTE AL INCREMENTO DE LA FORMACIÓN DE NUEVO INGRESO		
1.1.1	Diseñar la formación en competencias digitales para cumplir con el objetivo operativo del PRTR	Establecer un marco de competencias digitales, realizar un diagnóstico sobre los alumnos de nuevo ingreso y diseñar el programa formativo	Escuela de la Hacienda
1.2	ADAPTAR LOS PLANES DE FORMACIÓN AL NUEVO ENTORNO DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL		
1.2.1	Continuar la formación de personal en transformación digital	Impartición de dos cursos	Escuela de la Hacienda
1.2.2	Adaptación de los cursos a los nuevos formatos digitales	Adaptación de dos cursos ya existentes	Escuela de la Hacienda
1.2.3	Implantación de nuevos protocolos y herramientas digitales para adaptar la formación al nuevo entorno digital	Implantación de nuevos protocolos en, al menos, 2 cursos	Escuela de la Hacienda
1.3	INCULCAR EN LA SOCIEDAD LA CONCIENCIA Y LA MORAL FISCAL		
1.3.1	Impulsar el programa de formación "conoce tus impuestos"	Impartición de 1 curso para la ciudadanía	Escuela de la Hacienda



Plan de Objetivos 2019

LINEA ESTRATÉGICA II

ELABORACIÓN DE INFORMES Y ESTUDIOS QUE SEAN ÚTILES PARA LAS REFORMAS LEGISLATIVAS Y DE OTRA NATURALEZA QUE EMPRENDA EL MINISTERIO DE HACIENDA

Código	Objetivo	Indicador	Responsable
2.1	MEJORAR Y AMPLIAR EL ASESORAMIENTO A LA SECRETARÍA DE ESTADO DE HACIENDA		
2.1.1	Potenciar el asesoramiento al Ministerio de Hacienda	Incremento o mantenimiento en el número de asesorías realizadas respecto a 2021	Dirección de Estudios
2.1.2	Impulso de la participación en grupos de trabajo y comisiones de expertos	Incremento o mantenimiento en el número de participaciones realizadas respecto a 2021	Dirección de Estudios
2.1.3	Reforzar las evaluaciones en materia de beneficios fiscales	Realizar, al menos, evaluaciones de 8 incentivos fiscales	Dirección de Estudios
2.2	POTENCIAR LA INVESTIGACIÓN SOBRE LA HACIENDA PÚBLICA		
2.2.1	Potenciación de la participación de investigadores del IEF en congresos, seminarios, jornadas, conferencias y encuentros, tanto nacionales como internacionales	Incremento o mantenimiento en la presentación de investigaciones con respecto a 2021 desagregado por nacional e internacional y por género	Dirección de Estudios
2.3	POTENCIAR LAS HERRAMIENTAS FISCALES DE APOYO AL ASESORAMIENTO E INVESTIGACIÓN		
2.3.1	BADESPE	Publicación de la actualización	Dirección de Estudios
2.3.2	Actualización de los simuladores de IRPF, IVA e IIEE a la legislación vigente	Desarrollo evolutivo de los simuladores desagregando por legislación y bases de datos empleadas	Dirección de Estudios
2.3.3	Actualización del simulador EUROMOD a nivel nacional	Desarrollo evolutivo del simulador Publicación de resultados	Dirección de Estudios



Plan de Objetivos 2019

2.3.4	Simulador TAX/BENEFIT	Inicio de la programación de la aplicación	Dirección de Estudios
2.3.5	Panel 2016-2019 de IRPF	Construcción y publicación del fichero	Dirección de Estudios
2.3.6	Mejora de difusión y uso del simulador de IRPF	Puesta en marcha para la realización de simulaciones desde el exterior	Dirección de Estudios
2.3.7	Puesta en marcha del simulador de pensiones	Inicio de la programación de la aplicación	Dirección de Estudios



Plan de Objetivos 2019

LINEA ESTRATÉGICA III

APOYO EN LA EVALUACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS Y OTROS ESTUDIOS A CENTROS DIRECTIVOS DISTINTOS A LA SEH, EN PARTICULAR CCAA Y EELL

Código	Objetivo	Indicador	Responsable
3.1	PROMOCIÓN DE LAS ACTUACIONES DE EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO		
3.1.1	Realizar evaluaciones para las diferentes organizaciones públicas	Aumentar o mantener el número de evaluaciones realizadas respecto a 2021	Dirección de Estudios
3.1.2	Participar en proyectos internacionales en materia de evaluación con otros organismos	Aumentar o mantener el número de participaciones realizadas respecto a 2021	Dirección de Estudios
3.1.3	Colaborar con otras instituciones en el seguimiento de intervenciones públicas que mejoren la toma de decisiones	Aumento o mantenimiento de Convenios y colaboraciones con otros organismos respecto a 2021	Dirección de Estudios
3.2	POTENCIAR LA CULTURA DE EVALUACIÓN DENTRO DE LAS ADMINISTRACIONES PÚBLICAS		
3.2.1	Impulsar la difusión de conocimiento sobre metodologías de evaluación de políticas públicas	Incremento o mantenimiento de publicaciones del IEF relacionadas con la evaluación, tanto en su enfoque teórico como práctico respecto a 2021	Dirección de Estudios
3.2.2	Colaborar con otras instituciones y organismos públicos, nacionales e internacionales y de ámbito académico	Incremento o mantenimiento en organización, realización y participación en seminarios, congresos y eventos con otros organismos en el área de evaluación respecto a 2021	Dirección de Estudios



Plan de Objetivos 2019

3.2.2	Realizar una autoevaluación de género para el periodo 2019-2021	Publicación del informe de autoevaluación en 2022	Dirección de Estudios
-------	---	---	-----------------------

**LINEA ESTRATÉGICA IV
FORMACIÓN Y ASESORÍA EN EL ÁMBITO INTERNACIONAL, EN ESPECIAL CON PAÍSES DE AMÉRICA
LATINA Y CARIBE Y PAISES AFRICANOS**

Código	Objetivo	Indicador	Responsable
4.1	POTENCIAR LAS RELACIONES CON ORGANISMOS PÚBLICOS DEDICADOS A LA COOPERACIÓN		
4.1.1	Realizar asesorías y colaboraciones con países de renta media y en vías de desarrollo	Aumentar o mantener las asesorías y colaboraciones realizadas con países de renta media y en vías de desarrollo respecto a 2021	Dirección de Estudios



LINEA ESTRATÉGICA V

APOYO A LA INVESTIGACIÓN UNIVERSITARIA Y PUBLICACIÓN DE TRABAJOS ACADÉMICOS EN LAS REVISTAS DEL IEF

Código	Objetivo	Indicador	Responsable
5.1	APOYAR LA INVESTIGACIÓN UNIVERSITARIA		
5.1.1	Fomentar la investigación a través de la concesión de proyectos de investigación, así como mejorar su calidad	Publicar, al menos, el 50% de las investigaciones concluidas entre el año 2021 y 2022	Dirección de Estudios
5.1.2	Apoyar la difusión del Libro Blanco sobre Reforma Tributaria	Publicar y realizar seminarios sobre el mismo en 2022	Dirección de Estudios
5.2	REFORZAR EL IMPACTO E IMPARCIALIDAD DE LAS REVISTAS DEL IEF		
5.2.1	Mejorar la difusión de las publicaciones del IEF	Incrementar el número de medios empleados en la difusión respecto de 2021	Dirección de Estudios
5.2.2	Mejorar el impacto de las revistas del IEF respecto a 2020	Cumplir más requisitos para mejorar el impacto respecto a 2021	Dirección de Estudios
5.2.3	Aumentar el servicio de publicaciones a través del Blog fiscal Crónica Tributaria	Publicar, al menos, 40 post en 2022	Dirección de Estudios



Plan de Objetivos 2019

LÍNEA ESTRATÉGICA VI

IMPULSO DE MEDIDAS PARA UNA GESTIÓN ORIENTADA A LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL, LA CALIDAD Y EL DESARROLLO SOSTENIBLE

Código	Objetivo	Indicador	Responsable
6.1	IMPULSAR LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL		
6.1.1	Creación de acceso a la aplicación de nóminas de alumnos y conexión con NEDAES.	Diseño e implantación	Secretaría General
6.1.2	Actualización aplicación de procesos formativos PROGESFOR.	Diseño e implantación del módulo de Planificación	Secretaría General
6.1.3	Actualización e implementación de nuevas funcionalidades de la aplicación de Becas y Premios.	Desarrollo módulo de tramitación de becas y premios vinculado con ACCEDA	Secretaría General
6.1.4	Dotación de portátiles a los alumnos de nuevo ingreso	Entrega de un portátil a los alumnos de nuevo ingreso	Secretaría General
6.1.5	Transformación digital de las instalaciones	Cambio de mobiliario, instalación de pizarras electrónicas, cámaras y megafonía.	Secretaría General
6.2	GESTIONAR UNOS SERVICIOS GENERALES EFICIENTES Y DE CALIDAD.		
6.2.1	Impulso de la calidad del servicio de biblioteca	6.2.1.1 Apertura en horario ininterrumpido del servicio de biblioteca. 6.2.1.2 Digitalización de los fondos de la biblioteca. 6.2.1.3 Acceso electrónico al repositorio de revistas digitalizadas.	Secretaría General



Plan de Objetivos 2019

6.2.2	Valoración de los cursos de formación continua.	Conseguir una media en la evaluación de al menos 7/10	Secretaría General
6.2.3	Adaptar a criterios de accesibilidad los documentos del IEF	Programación e impartición de cursos de formación sobre accesibilidad al personal del IEF	Secretaría General
6.2.4	Prevención de Riesgos laborales	Elaboración de 3 trípticos sobre teletrabajo, ciberacoso y motivación	Secretaría General
6.2.5	Prevención de Riesgos laborales	Evaluación psicosocial de la organización	Secretaría General
6.3	MODERNIZAR LA ORGANIZACIÓN DESDE UNA PERSPECTIVA SOSTENIBLE.		
6.3.1	Promoción del consumo energético sostenible.	6.3.1.1 Realización de auditoría energética de los edificios del IEF. 6.3.1.2 Instalación de un sistema de luminarias energéticamente más eficientes en el salón de actos.	Secretaría General
6.3.2	Conseguir un uso más eficiente del agua	6.3.2.1 Colocación de detectores de lluvia en los programadores de riego automático. 6.3.2.2 Disminución de superficies de césped sustituyéndolo por árido o terrizo. 6.3.2.3 Instalación de perlizadores en todos los grifos de agua para reducir consumo de la misma entre 40-60%.	Secretaría General
6.3.3	Mejorar la gestión eficiente de los residuos	6.3.3.1 Realización de una auditoría sobre la gestión de los residuos en el IEF 6.3.3.2 Aplicación de medidas correctoras derivadas de la auditoría.	Secretaría General



III. Cuadros de seguimiento

LÍNEA ESTRATÉGICA I

Ponderación: 30 %

Código	Ponderación	Responsable	Ene.	Feb.	Mar.	Abr.	May.	Jun.	Jul.	Ago.	Sept.	Oct.	Nov.	Dic.	Total
1.1	15%														
1.1.1	15%	Escuela de la Hacienda												X	
1.2.	10 %														
1.2.1	3%	Escuela de la Hacienda												X	
1.2.2	3%													X	
1.2.3	4%													X	
1.3	5%														
1.3.1	5%	Escuela de la Hacienda												X	



Plan de Objetivos 2019

LÍNEA ESTRATÉGICA II
POTENCIAR EL IEF COMO CENTRO DE INVESTIGACIÓN Y ESTUDIOS EN MATERIA DE
HACIENDA PÚBLICA

Ponderación: 10 %

Código	Ponderación	Responsable	Ene.	Feb.	Mar.	Abr.	May.	Jun.	Jul.	Ago.	Sept.	Oct.	Nov.	Dic.	Total
2.1	4%														
2.1.1	1%	Dirección de Estudios												X	
2.1.2	1%													X	
2.1.3	2%													X	
2.2.	1%														
2.2.1	1%	Dirección de Estudios												X	
2.3	5%														
2.3.1	0,5%	Dirección de Estudios						X							
2.3.2	0,5%										X				
2.3.3	0,5%												X		
2.3.4	1%										X				
2.3.5	1%								X						
2.3.6	0,5%													X	
2.3.7	0,5%										X				
2.3.8	0,5%												X		
Total cumplimiento Línea Estratégica II															



Plan de Objetivos 2019

LÍNEA ESTRATÉGICA III

APOYO EN LA EVALUACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS Y OTROS ESTUDIOS A CENTROS DIRECTIVOS DISTINTOS A LA SEH, EN PARTICULAR CCAA Y EELL

Ponderación: 10 %

Código	Ponderación	Responsable	Ene.	Feb.	Mar.	Abr.	May.	Jun.	Jul.	Ago.	Sept.	Oct.	Nov.	Dic.	Total
3.1	5%														
3.1.1	2%	Dirección de Estudios												x	
3.1.2	2%													x	
3.1.3	1%													x	
3.2.	5%														
3.2.1	2%	Dirección de Estudios												x	
3.2.2	1%													x	
3.2.3	2%													x	
Total cumplimiento Línea Estratégica III															

LÍNEA ESTRATÉGICA IV

FORMACIÓN Y ASESORÍA EN EL ÁMBITO INTERNACIONAL, EN ESPECIAL CON PAÍSES DE AMÉRICA LATINA Y CARIBE Y PAÍSES AFRICANOS

Ponderación: 10 %

Código	Ponderación	Responsable	Ene.	Feb.	Mar.	Abr.	May.	Jun.	Jul.	Ago.	Sept.	Oct.	Nov.	Dic.	Total
4.1	10%														
4.1.1	10%	Dirección de Estudios												x	
Total cumplimiento Línea Estratégica IV															



Plan de Objetivos 2019

LÍNEA ESTRATÉGICA V
APOYO A LA INVESTIGACIÓN UNIVERSITARIA Y PUBLICACIÓN DE TRABAJOS ACADÉMICOS EN
LAS REVISTAS DEL IEF

Ponderación: 10 %

Código	Ponderación	Responsable	Ene.	Feb.	Mar.	Abr.	May.	Jun.	Jul.	Ago.	Sept.	Oct.	Nov.	Dic.	Total
5.1	5%														
5.1.1	2%	Dirección de Estudios												X	
5.1.2	3%													X	
5.2.	5%														
5.2.1	1%	Dirección de Estudios												X	
5.2.2	2%													X	
5.2.3	2%													X	
Total cumplimiento Línea Estratégica V															



Plan de Objetivos 2019

LÍNEA ESTRATÉGICA VI
IMPULSO DE MEDIDAS PARA UNA GESTIÓN ORIENTADA A LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL, LA CALIDAD Y EL DESARROLLO SOSTENIBLE. Ponderación: 30%

Código	Ponder.	Responsable	Ene.	Feb.	Mar.	Abr.	May.	Jun.	Jul.	Ago.	Sept.	Oct.	Nov.	Dic.
6.1	10%													
6.1.1	2%	Secretaría General						X						
6.1.2	2%													X
6.1.3	2%													X
6.1.4	2%													X
6.1.5	2%													X
6.2	10%													
6.2.1	3%	Secretaría General												
6.2.1.1								X						
6.2.1.2														X
6.2.1.3														X
6.2.2	1%							X						
6.2.3	1%													X
6.2.4	1%													X
6.2.5	2%								X					
6.3	10%													
6.3.1	2%	Secretaría General												
6.3.1.1														X
6.3.1.2								X						
6.3.2	2%													X
6.3.3	3%													
6.3.2.1								X						
6.3.2.2														X
6.3.3.3								X						
6.3.3	2%													
6.3.3.1								X						
6.3.3.2														X
Total cumplimiento Línea Estratégica VI														